



## Соглашение Ford и «Соллерс» объявили о запуске СП



Модели Fiat еще три года будут сходиться с конвейера «Соллерса» / С. ПОРТЕР / ВЕДОМОСТИ

# Помоги конкуренту

**СП Ford Sollers начнет собирать автомобили Ford с конца 2011 г., но еще в течение трех лет может выпускать и продукцию для Fiat**

**Алексей Непомнящий**  
ВЕДОМОСТИ

Вчера гендиректор «Соллерса» Вадим Швецов и президент Ford of Europe Стивен Одделл в присутствии премьера Владимира Путина подписали соглашение о создании СП Ford Sollers. Оно заработает с конца 2011 г. «Соллерс» внесет в СП завод в Набережных Челнах мощностью 100 000 автомобилей в год (выпускает легковые Fiat Albea, Linea и Doblo), в Елабуге (110 000 автомобилей в год, легкие коммерческие автомобили Fiat Ducato), а Ford – завод в Санкт-Петербурге мощностью 125 000 автомобилей в год (Focus и Mondeo) и права на

импорт и дистрибуцию всех автомобилей Ford в России. Ford Sollers будет собирать Ford Focus, Mondeo и Transit (с начала 2012 г.), объявили вчера компании. В 2012–2014 гг. будет запущено производство и других автомобилей, однако Швецов и Одделл не назвали моделей. В феврале партнеры уведомили Минэкономразвития, что это будут внедорожник Ford Explorer, кроссовер Ford Kuga, мини-вэны S-Max и Galaxy, а также новый седан класса B+. СП также построит к 2015 г. завод двигателей мощностью 180 000 штук в год, говорится в материалах правительства. В 2015 г. мощности Ford Sollers составят 350 000 автомобилей в год. В марте Одделл в интервью «Ведомостям» говорил, что СП будет выпускать только автомобили Ford. Но вчера Швецов заявил, что «Соллерс» может собирать и Fiat на арендованных у СП мощностях. Согласно договоренностям с итальян-

### Откуда деньги

\*\*\*  
**Инвестиции в СП до 2020 г. составят 74,5 млрд руб., из них 41,1 млрд руб. – на развитие производственных мощностей, говорится в материалах правительства. 39 млрд руб. на 10 лет выданы ВЭБ, соответствующее соглашение также подписали вчера Швецов и гендиректор ВЭБа Владимир Дмитриев.**

ской компанией, машины которой «Соллерс» производит с 2008 г., такая возможность будет еще как минимум в следующие годы. Но когда именно итальянцы закончат сборку своих автомобилей, еще не определено, говорит Швецов. Это зависит от того, когда компания организует собственное производство.

На прошлой неделе Fiat подписала соглашение с Минэкономразвития, согласно которому она построит в России завод мощностью 120 000 автомобилей в год и организует сборку двигателей, рассказывал директор департамента министерства Дмитрий Левченков. По соглашению с правительством Fiat должна создать в России свое производство не позднее 2012 г., знает чиновник Минпромторга. Пока мощности «Соллерса», которые он передаст в СП, загружены не полностью. В прошлом году компания собрала 23 363 автомобиля Fiat, а в январе – апреле этого года – 13 174, говорит представитель компании. Мощности будут недозагружены в течение нескольких лет, и у СП есть смысл продолжить выпускать машины Fiat, хотя он и является конкурентом Ford. Это позволит быстрее их окупить, отмечает директор российского офиса Ernst & Young Иван Бончев. В мире есть ряд примеров таких производств – в частности, в Китае некоторые заводы выпускают машины нескольких конкурирующих компаний, отмечает он.

## Проект Прохоров начнет производство автомобилей в конце 2012 г.

# Камень под «Ё-мобиль»

**Совместное предприятие группы «Онэксим» Михаила Прохорова и холдинга «Яровит» начало строить заводы в Петербурге**

**Анатолий Темкин**  
ВЕДОМОСТИ – САНКТ-ПЕТЕРБУРГ

Вчера гендиректор «Ё-авто» и президент холдинга «Яровит» Андрей Бирюков, президент группы «Онэксим» Михаил Прохоров и губернатор Петербурга Валентина Матвиенко заложили в индустриальном парке «Марьино» на юге Петербурга два автозавода для выпуска «Ё-мобилей» и грузовиков «Яровит». Запуск обоих предприятий намечен

на конец 2012 г., сообщил Бирюков. На первом этапе заводы смогут производить 20 000 легковых автомобилей, 6000 грузовиков и 5000 комплектов компонентов в год. Площадка позволяет удвоить объемы производства, сказал Бирюков. Инвестиции в первый этап проекта – 150 млн евро, сказала Матвиенко. «Ё-авто» принадлежит на паритетных началах «Онэксиму» и «Яровиту». На площадке перед будущим заводом партнеры представили опытный образец «Ё-фургона». Бирюков пригласил Матвиенко сесть на пассажирское сиденье, сел сам за руль и сделал небольшой круг по площадке. Прохоров забрался в кабину тя-

желого грузовика «Яровит» и в качестве пассажира проехал по трассе, имитирующей бездорожье. Первой моделью «Ё-мобиля», который сойдет с конвейера в Петербурге, станет кросс-купе, рассказал Бирюков. Изначально руководство компании планировало начать выпуск машин с микровэна, но около 80% производства пришло именно на кросс-купе, объяснил он. Вчера на 18.00 счетчик на официальном сайте «Ё-мобиля» показывал, что на машину уже поступило 118 830 предварительных заказов. Производство второй модели начнется через 6–8 месяцев после запуска конвейера, обещает Бирюков.

Пока новый автопроизводитель ведет переговоры с несколькими сотнями потенциальных поставщиков комплектующих, заявил Бирюков, не называя их. Задача «Ё-авто» – локализовать в течение нескольких лет производство до 90%. Прохоров добавил, что одним из партнеров производителя может стать Magna. Встречи с руководством «Ё-авто» были, но договоренностей пока нет, увернет близкий к Magna источник. У российских поставщиков комплектующих пока нет ни технологий, ни возможностей производить такой ассортимент компонентов, замечает заместитель директора агентства «Автостат» Сергей Удалов. Почти полная локализация возможна только в очень далекой перспективе.

## Торги Бензин продают с нарушениями

# Биржевое дело

**ФАС возбудила дела против двух основных топливных бирж России: продавец на них иногда сам выбирал покупателя**

**Алиса Филалко**  
ВЕДОМОСТИ

Вчера ФАС возбудила дела в отношении Межрегиональной биржи нефтегазового комплекса (МБНК) и Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой биржи (СПБМТСБ), объявила служба. С сентября по январь она проверяла работу

этих площадок, а также «Биржи «Санкт-Петербург», но у последней нарушений не выявила. А вот у первых двух их масса, следует из сообщения ведомства: сделки заключались при отсутствии совпадающих ценовых заявок на покупку и продажу; иногда товар не выставлялся на торги совсем, а сделка проводилась; были даже случаи, когда продавец сам выбирал покупателя. Анимированность торгов площадки обеспечить тоже не смогли: продавца было легко вычислить по указанному месту отпуска продукции, пишет служба.

Нарушения привели к увеличению цен на топливо, говорит замруководителя ФАС Андрей Кашеваров: в случае признания нарушений биржам грозит штраф до 500 000 руб. Представители бирж от комментариев отказались, объяснив, что еще не получили документы ФАС. Один из крупных продавцов топлива на СПБМТСБ – «Роснефть» нарушений в работе биржи не заметила, говорит представитель компании. У СПБМТСБ обвинения ФАС совпали с увольнением президента. 7 июля совет директоров биржи принял отставку Сергея Маслова, сообщила она вчера, и. о. пока назначен вице-президент Роман Львов. Кандидатуры нового президента пока нет,

знает источник, близкий к бирже. Но отставка Маслова никак не связана с обвинениями ФАС, утверждает он, просто менеджер выполнил задачу – запустил проект. Маслов пришел в СПБМТСБ в 2008 г., оставив кресло руководителя государственно-«Транснефтепродукта». За три года его работы «биржа превратилась в безусловного лидера организованной торговли нефтепродуктами на внутрироссийском рынке», – следует из ее пресс-релиза. В I квартале объем торгов нефтепродуктами достиг 46 млрд руб., или 2,2 млн т. Все в 2011 г. планируется продать 20 млн т нефти и нефтепродуктов. МБНК кадровых изменений не планирует, сказал ее представитель.

РЕКЛАМА

**ВЕДОМОСТИ**  
THE WALL STREET JOURNAL • FINANCIAL TIMES

Конференция из цикла мероприятий  
«Информатизация бизнеса в России»

**Информационная безопасность бизнеса**  
**Реалии нового законодательства**

**6 октября 2011, Москва, «Марриотт Гранд Отель»**

Усиление значения информационных технологий для ведения бизнеса и интенсивная автоматизация предприятий различных отраслей экономики превращают вопрос обеспечения информационной безопасности в стратегически важную для компаний задачу. В последние годы все большее внимание защите информации уделяют и государственные органы, принимая федеральные акты и нормативы, регулирующие этот вопрос. Тем не менее в данный момент последствия утечки конфиденциальных данных все чаще приводят к серьезным экономическим убыткам для компаний и ее клиентов.

О том, какие стратегии и технологии применять для защиты от внутренних и внешних угроз, как адаптироваться к новым законам, как обеспечить непрерывность бизнеса и как управлять рисками ИБ, расскажут наиболее опытные и успешные директора по информационной безопасности крупнейших компаний страны.

[www.vedomosti.ru/events/](http://www.vedomosti.ru/events/)

**Стоимость участия 24 000 руб.\***

<b>Руководитель проекта:</b> Армина Шагилян (a.shagiyan@vedomosti.ru)	<b>Участие в конференции:</b> Юлия Николаева (julia.nikolaeva@vedomosti.ru)	<b>тел.:</b> +7 (495) 956 2536, 232 3200 <b>e-mail:</b> conference@vedomosti.ru
--	--	--

**ВЕДОМОСТИ**  
МАГАЗИН ИССЛЕДОВАНИЙ      ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

• Более 500 готовых исследований рынков    • Аналитика    • Прогнозы    • Тенденции

<p><b>Digital-рынок</b></p> <p>Trends Newsletter 15: ежемесячный дайджест о digital-рынке</p>	<p><b>Тренды</b></p> <p>TrendTracker 2010. Технологические тенденции</p>
<p><b>Информационные технологии</b></p> <p>HRM 2010: системы управления персоналом в России</p>	<p><b>Высокие технологии</b></p> <p>Отраслевой обзор «Технопарки в сфере высоких технологий России 2011 – 2014»</p>

**WWW.VEDOMOSTI.RU/RESEARCH**

<b>Руководитель проекта:</b> Артем Графов (a.grafov@vedomosti.ru)	<b>Покупка исследований:</b> Мария Остроумова (m.ostroumova@vedomosti.ru)	<b>тел.:</b> +7 (495) 232 3200 <b>e-mail:</b> research@vedomosti.ru
--	--	--

\* стоимость указана без учета НДС      Совместно с Financial Times, The Wall Street Journal и Independent Media

## Топливо Московский НПЗ снизит производство

# Пожарный режим

**Пятничная авария на Московском НПЗ «Газпром нефти» приведет к снижению производства бензина в июне на 16%. Автомобилисты не заметят этого, уверяет компания. До этого ее представители твердили, что и с заводом все в порядке**

**Елена Мазнева**  
**Оксана Гавшица**  
ВЕДОМОСТИ

В пятницу на Московском НПЗ произошло ЧП на подстанции. МЧС сообщило о пожаре на трансформаторе, «Газпром нефть» – о «задымлении». Трейдеры сразу забили тревогу: часть производственных ли-

ний завода обесточена, это ударит по производству, сообщало Reuters. Но «Газпром нефть» утверждала: «Отгрузки не прекращаются, завод продолжает работу». Вчера же компания объявила, что из-за ЧП не работает установка риформинга, ее ввод запланирован на 20 июня. В итоге выпуск бензинов Аи-92 и Аи-95 сократится в июне на 32 000 т при плане в 200 000 т (16%). Потребности рынка будут удовлетворены за счет поставок с других НПЗ компании (Омского и Ярославского), обещает «Газпром нефть». При этом июньское производство Московского НПЗ будет не ниже показателей предыдущих лет, отмечает представитель компании. В высокий автомобильный сезон Московский регион потребляет около 460 000 т вы-

кооктановых бензинов в месяц, отмечает замдиректора ИАЦ «Кортес» Павел Строков. На Московский НПЗ приходится около трети объемов, и недостаток будет покрыт другими заводами «Газпром нефти». Конечно, поставки из Омска обойдутся дороже, отмечает Строков, придется пойти на снижение маржи, чтобы сохранить долю рынка. Но поставка дополнительных объемов бензина грозит проблемами Ярославлю и Омску, указывает президент Российского топливного союза Евгений Аркуша: «Избытка нет нигде». Пострадают и независимые трейдеры, отмечает он: поставки им идут по остаточному принципу и уже сегодня компании ощущают недостаток топлива. Ярославский и омский заводы загружены на 100%, роста выпуска Аи-92 и Аи-95 не будет, отмечает представитель «Газпром нефти», но на рынках этих регионов это не скажется.

## Кагры «Росэнергоатом» может сменить руководителя

# Смотрящий за АЭС

**Анна Перемочина**  
ВЕДОМОСТИ

Гендиректор «Росэнергоатом» Сергей Обозов вскоре может покинуть свой пост, рассказали «Ведомостям» два источника, близких к директору. По словам одного из них, новым гендиректором энергохолдинга может стать заместитель предприятия «Роснано» Андрей Малышев. Формальное решение о кадровых переменах пока не принято, но Малышев может заменить Обозова в течение месяца, знает он. Информацию об этом подтвердил и знакомый Малышева. Причин смены менеджмента одной из крупнейших энергокомпаний страны (по установленной мощности «Росэнергоатом» уступает лишь государственной «Русгидро» – 26,07 ГВт против 24,2 ГВт) собеседники «Ведомостей» не знают.

Связаться с Обозовым вчера не удалось, Малышев, а также представители «Росэнергоатом» и «Роснано» от комментариев отказались. 50-летний Обозов в энергетике пришел не так давно: в 2006 г. он был назначен заместителем гендиректора «Росэнергоатом», а уже в сентябре того же года возглавил компанию. До этого работал в органах госвласти и нефтехимических компаниях. Малышев же, наоборот, с энергетикой, в том числе атомной, знаком давно. «Малышев – сильный управленец, который хорошо знает отрасль. Истинный гуру в энергетике», – рассказывает его знакомый. 49-летний Малышев окончил МЭИ. Свою карьеру начал в институте «Атомэнергопроект», который возглавил в 1997 г. 3 июля 2002 г. по октябрь 2003 г. был заместителем министра по атомной энергии, при этом

с июня 2003 г. – начальником Госатомнадзора, а в марте 2004 г. был назначен руководителем Федеральной службы по атомному надзору, которая была создана вместо упраздненного Сиднатом. Кроме того, Малышев успел поработать и в Ростехнадзоре, и в Федеральном агентстве по атомной энергии. С декабря 2007 г. – заместитель гендиректора «Роснано»; в 2009 г. входил в штаб по ликвидации аварии на Саяно-Шушенской АЭС. «Это единственный за последние годы пример замены непрофессионала в отрасли на профессионала», – считает бывший замминистра по атомной энергии Булат Нигматуллин: Малышев хорошо знает атомную энергетику, владеет техническими и экономическими знаниями, что очень важно для управления такими опасными объектами, как АЭС.

**«РОСЭНЕРГОАТОМ»**  
ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОНЦЕРН  
→ ВАЛДЕЛЕЦ – «Росатом»  
→ ВЫРУЧКА (РСБУ, 2009 г.) – 184,2 млрд руб.  
→ ПРИБЫЛЬ – 27,2 млрд руб.

## Статистика

# Уступили Америке

→ 0 1 При этом последние 10 лет ВР берет для регуляторов двух стран почти постоянный «дисконт» – минимум 9,3% для России и 4,4% для Штатов. И если применить его к данным января – марта 2011 г., выйдет, что добыча в России должна быть выше: 166 млрд куб. м против 155 млрд. Но все это слишком предвзвешено, отмечает чиновник Минэнерго. Все эти цифры – лишь формальность, главное для России – продажи и экспорт газа, считает гендиректор East European Gas Analysis Михаил Корчемкин. Однако рост добычи в Америке все же влияет на Россию: США сокращают импорт газа (и даже начали заниматься ре-экспортом), топливо из Африки, с Ближнего Востока и из Азии перенаправляется в Европу, где обостряется конкуренция поставщиков газа, что отражается и на «Газпроме». Спрос на газ в ЕС в 2010 г. – 492,5 млрд куб. м (+7,4%, данные ВР), а экспорт «Газпрома» – 139 млрд (-1,5%). Главный вопрос – как долго продлится такая ситуация. Корчемкин считает, что пока цены на нефть не опустятся до \$30–40/барр. и газ «Газпрома» сам собой не станет самым дешевым (его цены в долгосрочных контрактах привязаны к нефтяным котировкам). Или до тех пор, пока не прекратится бурный рост добычи у других поставщиков газа: где-то в районе 2020 г., добавляет Корчемкин. У «Газпрома» другие прогнозы. Совсем скоро рынок потребителя сместится в Европу на рынок поставщика, считает сотрудник концерна, плюс в 2015–2018 гг. должны начаться поставки на новые рынки, в частности в Китай и Индию. А добыча «Газпрома» превысит докризисные рекорды в 2014 г., говорил на днях зампред правления концерна Александр Ананенков.